



LIFE IP CA 2016 BE-REEL!



BE REEL ! Programme d'apprentissage et de soutien pour les autorités locales « Transition Locale Rénovation 2050 »

1. L'OBJECTIF TABLES DE DISCUSSION

Les tables de travail sont organisées afin d'obtenir une première impression des opportunités et des défis auxquels sont confrontés les fonctionnaires communaux lors de la rédaction d'une feuille de route locale 2050. L'objectif est que les participants partagent leurs connaissances et leurs expériences afin de dresser la liste des facteurs stimulants et des pierres d'achoppement, et de formuler des solutions éventuelles. Ces actions apporteront une contribution précieuse à l'élaboration du contenu des Masterclasses. Ces enseignements doivent réduire les obstacles susmentionnés et renforcer les facteurs stimulants pour permettre aux fonctionnaires communaux de développer une stratégie à long terme. Nous créons ainsi une assise pour développer le programme de soutien.

L'analyse des forces en présence a été appliquée à la déclaration suivante :
Je peux établir une trajectoire planifiée 2050 pour ma municipalité.

2. RÉSULTATS TABLES DE DISCUSSION

Table de discussion 1 : en néerlandais

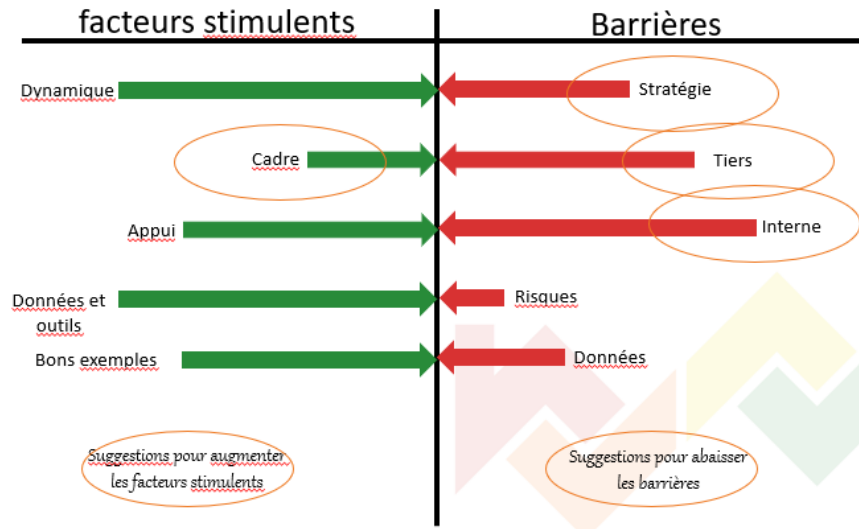
a. Quels facteurs stimulent la réalisation de cette affirmation ?

- Dynamique : insuffle une dynamique positive, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de l'organisation en poursuivant un objectif commun.
- Cadre : il arrive souvent que des idées aient déjà été couchées sur papier, qu'elles puissent être réutilisées aujourd'hui pour réaliser un autre objectif, de manière à donner un aperçu.
- Appui : il existe un soutien et un accompagnement pratiques des plus hautes autorités, comme les provinces et les intercommunales.
- Données et outils : sont présents et peuvent maintenant être utilisés afin d'atteindre un but important, par ex. les données de l'atlas de l'énergie (avec un aperçu de la production potentielle d'énergie renouvelable) sont utilisées efficacement par une nouvelle application.
- Bons exemples : ils donnent des repères, certains restant dans l'ombre (par ex. les Écobâtisseurs).

b. Quels facteurs forment des seuils à franchir afin de réaliser cette affirmation ?

- Stratégie : choix entre différents scénarios ; gestion des différentes compétences de différents niveaux et enchevêtrement des réglementations.
- Tiers : concrétisation et contrôle de l'assise avec des tiers, manque de connaissances des parties prenantes et manière de leur donner confiance, de les faire participer (entre autres, les citoyens).
- Interne : il n'y a pas de soutien interne ; les personnes qui ont les réponses n'ont pas le temps ni les moyens ; le manque d'expertise crée un besoin d'externalisation pour lequel il n'y a pas d'argent.
- Risques : comment les atténuer ? Comment gérer l'échec ? Que faire si quelque chose ne fonctionne pas ?

- Données : elles sont fragmentées, incomplètes, non partagées, souvent dépassées (par exemple en raison de travaux réalisés par les citoyens eux-mêmes).
- c. *Regroupement de 5 facteurs au plus et classement de 1 à 5 pour indiquer l'importance*



d. *Comment pouvons-nous nous améliorer ?*

- CADRE
 - Rechercher où se trouvent les synergies entre les différents projets.
 - Introduire un test de durabilité pour rendre le cadre plus explicite.
- STRATÉGIE
 - Besoin de plus de concertation horizontale et verticale pour la coordination.
- TIERS
 - Inventorier les intérêts des tiers, les coordonner -> ces connaissances doivent venir de l'Autorité flamande, BE REEL !
 - Les renvois doivent être plus clairs : où se situe la maison de l'énergie, le guichet de l'habitat... et quand est-il préférable d'orienter les personnes intéressées vers eux. Des connaissances et des informations à ce sujet sont nécessaires pour se compléter mutuellement.
- INTERNE
 - Formaliser les collaborations à chaque niveau (communes, provinces, région) par des groupes de pilotage.
 - Rechercher davantage de synergies.
 - L'Autorité flamande doit apporter son expertise aux communes (par ex. carte de zonage thermique) - dresser l'inventaire de ce qui est nécessaire.
 - Politique claire nécessaire au niveau flamand.
 - Mise à disposition de l'expertise, par ex. au moyen de contrats-cadres.
 - Libérer des ressources financières dans le budget des communes et des subventions.

Table de discussion 2 : en français

a. *Quels facteurs stimulent la réalisation de cette affirmation ?*

- Données et outils : cartes thermographiques comme indicateurs (par ex. thermographie aérienne Bruxelles environnement)
- Accompagnement et soutien - les formations doivent être améliorées

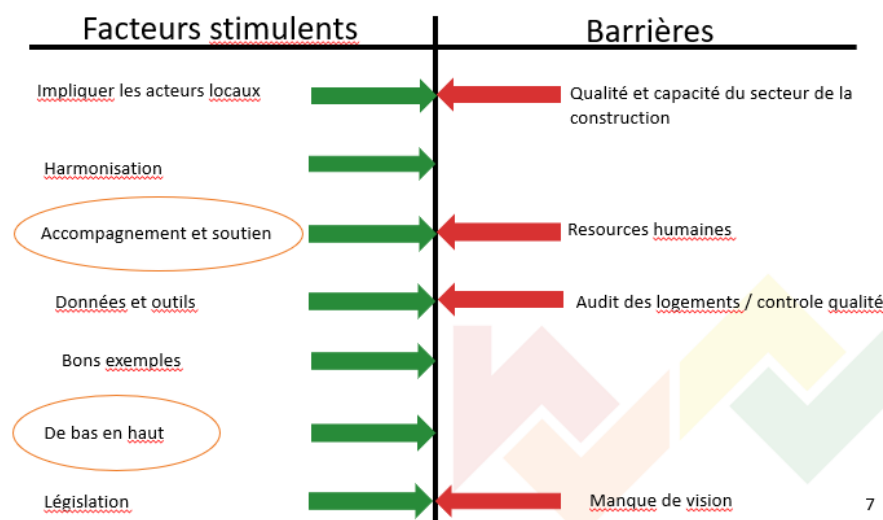


- Surveillance
- Les communes donnent l'exemple en s'attaquant au patrimoine bâti (par ex. Be.exemplary de la Région de Bruxelles-Capitale)
- Bons exemples : échanger les success-stories avec d'autres communes, donner davantage de visibilité aux actions en cours, extrapoler les bons exemples (par ex. esco, copropriétés)
- Impliquer les acteurs locaux, dont les entreprises du secteur privé.
- De bas en haut : participation des citoyens - informer les citoyens
- Harmonisation : poursuivre les projets existants (par ex. Plan d'action pour l'énergie durable et le climat de la Convention des maires)
- Soutien financier de la région
- Législation : obligations d'une instance supérieure

b. Quels facteurs forment des seuils à la réalisation de cette affirmation ?

- Complexité de la réglementation : contradictions dans les réglementations de différents domaines (par ex. les bâtiments classés ne peuvent pas être simplement rénovés) et différences dans les réglementations entre les régions
- Contraintes financières pour les communes et les citoyens
- Ressources humaines : capacité au sein de la commune, et manque de compétences
- Audit des logements : il manque une vue d'ensemble de l'état des bâtiments, nécessaire pour déterminer l'orientation
- Absence de justifications
- Manque de vision : absence d'une vision à long terme, hétérogénéité des visions entre les différents services et situations politiques instables à différents niveaux
- Qualité et capacité du secteur de la construction
- Contrôle qualité : les rénovations effectuées ne sont pas contrôlées

c. Regroupement de 5 facteurs au plus et classement de 1 à 5 pour indiquer l'importance



d. Comment pouvons-nous nous améliorer ?

- ACCOMPAGNEMENT ET SOUTIEN
 - Se concentrer sur les formations et améliorer les initiatives existantes
- DE BAS EN HAUT
 - Informer et sensibiliser les citoyens

